

百亿“耐心资本”，为谁而生？

太仓利用国资产业基金，加快培育和发展新质生产力

□本报记者 王俊



资本如梭，经济成锦。在推进新型工业化进程中，产业基金发挥着优化资源配置、加速新旧动能转换等突出作用，是一种不可或缺的资本力量。

本月，太仓市资产经营集团有限公司首张基金管理牌照正式启用，并获评清科“2025年中国股权投资市场机构有限合伙人TOP50”。这意味着，太仓的国资产业基金开始在业界崭露头角。

近年来，太仓通过设立总规模50亿元的太仓市产业引导基金、总规模20亿元的娄东产业发展基金等，充分发挥财政资金倍数效应，不断发展壮大“耐心资本”，为构建现代化产业体系提供了坚实的资本支撑。



耐心“陪跑”

作为金融领域的一个新概念、热词，“耐心资本”于去年4月首次在中央政治局会议上被提及，旨在引导资本积极投早、投小、投长期、投硬科技，更加有力地助推科技创新和产业升级。

国资天然具有成为“耐心资本”的属性。太仓的国资体系充分展现了“耐心资本”的特质，政府对相关国企的考核不单纯追求短期收益，国资基金的投资行为也秉持长期主义。

“市资产集团更关注投资对象的成熟度和成长度，重点聚焦产业发展长期目标。我们的合作基金中，存续期8年及以上的占70%。去年以来，共投资3只江苏省战新母基金，分别为江苏苏州高端装备战新母基金、江苏苏州生物医药战新母基金、江苏苏州人工智能战新母基金，基金规模均为60亿元，集团认缴出资各2亿元，存续期限均为15年，远超市场化基金的平均存续期限，能够有效支持战略性新兴产业等较长时间才能产生效益的项目。”张丹告诉记者。

今年，市资产集团还参与投资了深创投中小企业发展基金，其为国家级母基金——国家中小企业发展基金在苏州落地的首只实体基金，也是太仓市首只国家级基金，总规模20亿元，重点投资新一代信息技术、高端装备制造、生物技术及健康产业、新材料等硬科技领域，重点服务中小企业。

初创期企业往往会因为缺资金、回报慢，格外需要“耐心资本”的支持。“我们管理的两只基金投资对象中，初创期企业占比超80%。”市文教投集团下属太仓国发文鑫私募基金管理有限公司负责人张杰告诉记者。

今年5月，国发文鑫旗下太仓市天使投资基金正式投资了苏州一目万相科技有限公司。一目万相成立于2021年，位于高新区，是一家在工业与医疗领域将多模态影像和人工智能深度融合的科技公司，具备解决“卡脖子”问题的能力。有了太仓国资基金的“陪跑”，许多如一目万相这样的“潜力股”，未来可期。



强链补链

支持引领示范性强、强链补链作用大、自主创新能力突出的优质项目，是所有政府产业投资类基金的共同使命。在这方面，市资产集团旗下基金管理公司可谓是全市基金中的“主力军”。

“我们聚焦太仓产业发展方向，支持改造提升传统产业、培育壮大新兴产业、布局建设未来产业，重点投资产业链关键环节和延链补链强链项目，解决重点领域‘卡脖子’难题，为培育形成新质生产力提供支撑。”张丹表示。

位于璜泾镇的苏州瑞高新材料股份有限公司，是国内汽车内饰复合材料领域领军企业，其自主研发的PU、TPO材料打破了国外垄断。市资产集团于2024年通过娄东产业发展基金直接投资瑞高新材，并在今年获得瑞高新材首笔分红。

华夏云翼（太仓）航空产业有限公司是市资产集团“以投带引”基金招商项目，在太仓打造航空综合训练基地，建成

后将成为江苏首家CCAR-142部飞行训练中心。去年，市资产集团与港区共同出资，协助华夏云翼收购华夏航空上市公司培训业务，并推动培训业务在太整合。华夏云翼太仓公司上年度营业收入1.7亿元，净利润3000万元，发展势头良好。

位于沙溪镇的欧米尼、零一汽车两个重点项目，也获得了娄东产业发展基金等太仓国资基金的投资。欧米尼在生物医药行业具有一定影响力，零一汽车已成为中国新能源重卡新势力代表。

包括零一汽车在内，市文教投集团旗下国发文鑫管理的基金累计投资24个项目，撬动社会资金杠杆比近5倍，带动27只基金的近5亿元资金投资在太仓企业，并成功招引9个总部项目落地。以直投或返投的方式，各国资基金为太仓产业创新集群持续做大做强贡献了显著力量。

生态赋能

构建良好的生态圈，是产业基金促进经济转型升级功能充分发挥的关键。

位于高新区宁波东路的数智集成港产业社区，是市资产集团重点打造的产业园区，通过创新规划实现从“平面工厂”向“立体工厂”的突破性转变，可精准匹配智能网联汽车、智能装备制造、航空航天等产业的高端空间需求。其近日获评“2025中国新质生产力发展优秀项目”。

在市资产集团“房东+股东”“基地+基金”“园区+社区”深度联动模式支持下，基金招商项目可以在数智集成港产业社区得到金融、人才、数字、建管、物业、政务等系列配套服务，进而更好地发育、壮大。

基金生态圈的内核是资金链、服务链、创新链有机融合，数智集成港产业社区展露了太仓基金生态圈的一角。在全市范围内，这种优良的项目“栖息地”并不鲜见。从太仓智汇谷·科技创新园到市生物医药产业园，从中德创新园到大学生创业园，太仓各产业基金投资的项目、招引的返投项目正在资本沃土上开出绚烂之花。

与此同时，市资产集团等还通过推广“党建+金融”模式、打造“太仓创投日”品牌、设立基金联络处等途径，不断优化基金生态圈，努力推动优质机构资源及项目资源导入太仓，助力“3+3”产业集群攀高逐新。

基金矩阵

夏日炎炎，沪上阿姨南洋广场店内，购买饮品的顾客络绎不绝。

鲜为人知的是，沪上阿姨这个国内现制茶饮领军品牌与市资产集团颇有关联——市资产集团和嘉御资本的合作基金，投资了沪上阿姨。今年5月，沪上阿姨在港交所挂牌上市，市值超190亿港元。

无独有偶。市资产集团合作基金的被投企业江南新材，也于今年3月在上海证券交易所主板上市。江南新材专注于电子信息产业铜基新材料的研发与产业化，获投后加速技术迭代与产能扩张，最终成功登陆资本市场，市值超70亿元。

“市资产集团和深创投、苏创投、元禾控股等30余家知名机构有着紧密的合作，基金伙伴矩阵已经形成，彼此携手共赢。”市资产集团旗下基金管理公司副总经理张丹告诉记者。

“朋友多了路好走。”今年，市资产集团启动基金伙伴计划，设立基金会客厅，不断拓宽基金“朋友圈”。截至目前，累计投资基金43只，基金总规模633亿元，基金管理规模超70亿元；合作基金投资项目超400个，其中12个项目已上市。包括元气森林、如果新能源、京东方、铂力特、中科博芯等在内，市资产集团累计招引基金返投资项目40个，返投金额超17亿元。如元气森林太仓工厂是市资产集团投资的凯辉基金被投项目，由凯辉基金推介落地高新区。

市级层面，除了市资产集团外，市文化教育投资集团有限公司也有基金投资业务，发起成立了太仓智汇科创基金、太仓市天使投资基金。前者一期总规模2.02亿元，二期总规模2亿元，主要投资太仓市级及以上科技领军人才项目、拟新引进的科技人才项目、市场化的科技企业/项目；后者总规模3亿元，主要投向未来在太仓的种子期、初创期创新创业项目和各级领军人才项目。

此外，港区、高新区等也管理和参与了多只私募基金，如总规模均为10亿元的临港产业投资基金、高新区产业引导基金等，以源源不断的“金融活水”，“精准灌溉”着全市产业经济。

