

城发集团 聚焦发展服务大局 厚植城市幸福底色

□本报记者 阙亚方



城发集团推进“敢为、敢闯、敢干、敢首创”暨2023年度工作会议



太易居-人才服务中心



新能源充电桩



公共自行车站点

追求民生改善，城市管理提升升级

增效城市管理。统筹静态交通管理，集团2023年新建新能源充电桩44座、充电桩580台，重点打造新能源汽车充电桩，2023年10月启动浏河镇浏南村充电桩施工，预计2024年2月建成投用；推进老旧小区公共充电桩“统建统服”和农村充电桩建设；太仓市新能源充电桩监管平台上线，实现全市充电桩数据统一监管；“爱e行”App功能进一步完善，累计服务13.9万人次，充电量约350万度。经营管理停车场（点）共171个（泊位12482个）；推进停车智能化改造，推广道路停车泊位无人化管理；在城北停车场、沙溪老医院停车场和西郊东街停车场运行“商居共享”停车模式，缓解停车难题。运营维护全市456个公共自行车站点；推进鹿昆太三地公共自行车站点互联互通落地，2023年11月底启动城厢镇、科教新城、娄东街道286个公共自行车站点的无桩化改造工作。常态化做好3家农贸市场、290个摊位的日常管理；推进农贸市场提档升级，完成原西部菜场提档升级，实现全市首个“农改超”成功案例；完成伟阳、兴业楼、西郊、新毛4家农贸市场的管理交接工作。做好集团各类资产的运营管理和招商布局，有效盘活存量。细化环境治理。生活垃圾“3+X”收集体系全速推进，娄江新城中转站已开工；横泾中转站正在竣工验收；沙溪中转站推进前期工作。高效运营建筑垃圾资源化利用项目，完成建筑垃圾处置34.1万吨、建筑垃圾清运9.4万吨。做好日常保洁工作，日均清扫主次干道118条段，转运全城市生活垃圾24.6万吨，处理灰渣混合物0.7万吨。助力再生资源体系建设，再生资源集散中心分拣暂存点及5处可回收物分类回收点投用，回收总量超2700吨。



娄江新城垃圾中转站(效果图)

追求稳中提速，地产建设持续加码

市场化项目提速升维。2023年，集团投资开发房地产项目11个，计划总投资162.84亿元。其中，住宅地产方面，鼎盛华庭已开盘销售，去年底首开区主体结构封顶；星耀华庭正在主体结构施工；晨曦雅苑累计去化率86%，目前已完成整体工程建设，正紧密推动竣备及交付验收手续；洞庭分秀去化率81%；桃园新著于2023年6月全面开工，2023年11月完成售楼部/示范区开放并开盘销售，去年底首开区整体出正负零；城厢镇产业园项目、天镜湖南住宅地块和鼎盛华庭东地块继续推进前期方案设计工作。养老商业地产方面，金仓湖康养中心一批主体结构封顶，2023年12月售楼处正式开放；浏河南童话商业街加快证照变更工作；启动北童话大街收购工作。

业务模式探索创新。2023年，集团进一步加强举措探索创新，实施在售商品房“以旧换新”，建设一站式直观展示全市房源的“房产超市”，提升住房置换效率，加速存量去化，全力支持改善性住房需求释放，促进房地产市场平稳健康发展。



鼎盛华庭(效果图)



翱翔汇智

追求品质服务，城市建设全面加强

高标准推进人才安居工程。2023年，集团进一步加大收储建设，加快投入使用，湖畔祥云花园、新华联滨江雅苑、华发星辰海等人才公寓投入使用，共新增房源1068套3220间；柳月阁人才公寓正在布置室内设施设备，春节后上线投用，可新增人才公寓232套（间）。截至2023年末，人才公寓上线项目7个，累计投用房源3088套5696间。完成华发星辰海人才社区启用准备工作，打造全市规模最大、配置最齐的高品质人才社区。优化运营模式，提升服务温度。高水平运作“太易居”“智汇太仓人才会客厅”人才公寓线上线下服务平台，截至2023年底，线上平台累计访问量27.2万人次，累计申请5095人次，成功办理入住1827人次，线下办理咨询及申请人数210人次。探索人才公寓企业整租、可租可售新模式，联合市委人才办、市总工会、市科技局和市招商局等部门，广泛对接企业需求，惠及广大在太职工群体。拓宽宣传渠道，强化推介力度。参与政府相关部门举办的人才公寓推广会4场；在高新区部分工厂摆放易拉宝等宣传资料；开展“离”你相遇、“啡”你莫属”主题咖啡活动；拍摄宣传视频4部，制作户型展示VR视频，全方位立体化展示人才公寓。

高效能拓展建设产业链条。2023年，集团进一步做好功能照明和景观亮化养护，负责片区内照明亮灯率、设施完好率均保持98%以上。开拓绿化管理与养护业务，2023年9月开始负责全市绿化管养工作。工程建设档案及综合性档案有序开展；宣传业务拓展，在既有声像拍摄的基础上发展活动策划业务；创新开展白蚁防治服务，完成既有房屋防治项目5个、预防项目施工183次，涉及建筑面积401.7万平方米。



视频巡检车



建筑垃圾资源化利用项目

追求创新引领，国企改革释放动能

聚力城乡融合。2023年，集团助力城市形态更新完善，统筹全市土地要素资源，完成土地指标收购950亩，出售土地指标542.06亩，交易总金额约20.74亿元；完成东宾馆扩建安置、裴泾村征收安置，继续推进胜利村地块更新、双凤新湖广州路延伸、双凤新湖大桥等项目。积极投资乡村振兴，打造“一厂六中心”全循环农业废弃物处理系统，完成横泾、沙溪、双凤、浮桥点位建设，其余点位选址工作同步推进。



康养保洁工地党建联盟启动仪式

追求融合发展，党建引领激发活力

2023年，集团组织架构持续优化，新增子企业6户，整合内部非房地产板块子企业打造2A+级平台，实行扁平化管理。全面加强预算管理，优化财务资源配置效率。实施市场化运作、专业化管理，搭建专业开发团队，在房地产板块试点市场化考核激励办法。启动内控体系建设，提升管控效能。深化“数字城发”，完善ERP系统模块4项，建立健全网络安全保障系统，定期开展网络安全自查，拓宽数字人民币应用场景，实现集团数字化应用与经营管理深度融合。

追求融合治理，现代企业赋能发展

2023年，集团持续学习贯彻党的二十大精神，通过开展红匠系列活动，争创党员先锋岗，创建“一支部一特色”行动，推出高品质“我为群众办实事”重点项目7项，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育走深走实。着力建设高素质干部队伍，严格把好入口关，全年招录32名新职工，博士学历1人，硕士学历7人，双一流高校学历6人，为人才梯队注入新鲜血液；强化实践培养锻炼，开展三轮培训，覆盖干部、职工100余人次，提升干部职工履职本领。严格落实全面从严治党要求。纵深推进党风廉政建设和反腐败斗争，认真贯彻执行中央八项规定精神及其实施细则；加强重点领域监督检查，打造金仓湖康养中心“智慧工地+廉洁建设”项目典型；开展警示教育、廉洁风险排查、谈心谈话、纪检监察干部教育整顿等工作，保障各项任务顺利推进。



干部能力提升专题研修班



房产超市(效果图)

