



这条路

□本报记者 朱慧 周琦/文 于树建/图

藏着德企发展的密码

邻居就是合作伙伴

103路公交车第五站是克恩-里伯斯、第三站是托克斯，他们是于93年最早落户太仓的两家德资企业。

“以前我们在朝阳路那边也是邻居，下了班，两家企业的员工还一起踢球。”托克斯项目部总监兼采购部经理边殷超告诉记者，他们不仅是邻居，还是业务上的合作伙伴。

“当时克恩-里伯斯要做一个车身行李锁扣铆接的自动化系统，知道我们在这方面有经验，所以找到我们，我们很快就做出了该套设备，克恩-里伯斯也非常认可。”在边殷超看来，邻居作为合作伙伴沟通很方便，遇到问题，一个电话就能现场解决。

邻居不仅有客户，还有供应商。边

殷超指着车间里正在安装的“大箱子”说：“这几台准备安装在自动化生产线上的激光焊接设备就是从邻居通快采购的，我们一年要向通快采购不少这样的设备。正因为是邻居，售后也方便，前段时间我们一批自动化生产线销售到墨西哥，激光焊接设备出了点故障，我们通过通快中国公司联系了通快美国公司，问题得以顺利解决。”

作为托克斯的邻居，海瑞恩精密技术（太仓）有限公司也把托克斯的冲压设备和通快的焊接设备运用到汽车喷嘴和电轴的生产中，这些产品也供应给联电的柳州工厂。

创新驱动动力也在链上企业中不断

传导。“这些技术的运用使我们的生产更加智能、精密。”海瑞恩总经理叶森这样形容：“我们相辅相成，紧密相连。”

说起德企之间的相互合作，托克斯销售部的王鑫如数家珍：“给舍弗勒设计制作换挡拨叉压力装备自动化生产设备、给博泽设计制造角度调节器装配线、给法因图尔设计制造活塞压装&检测设备……”

正因为这里集聚的德企都是汽车零部件及高端装备制造方面的企业，他们之间产生了诸多化学反应：互为产业链供应商。

有业内人士形象地说，太仓形成了一条汽车产业链，在南京路上走一圈，就能把新能源汽车的电驱系统配齐。

搬家就是成长过程

“托克斯搬到南京路是在2006年。”边殷超介绍，原来我们在朝阳路的厂房是租赁的，只有260平方米，虽然2003年经过一次扩建，还是不能满足公司在太仓的发展，因此当年选址在南京路新建厂房，企业业务也扩充到项目管理、研发、设计、装配等诸多方面。

去年，托克斯还进行了三期扩建，建筑总面积达到3万多平方米。“这主要得益于新能源汽车的飞速发展以及汽车品牌产品更新周期加快促使的智能化生产需求增加，而我们也做好了相应的准备来把握机遇。”边殷超告诉记者，面对汽车产业的变局，要想不失去在产业链中的位置，唯有“创新”二字。

目前，托克斯的研发能力甚至超过总部，产品销售中80%订单来自新能源

汽车产业。托克斯得到了一大批汽车制造厂商、驱动系统及板件连接供应商的青睐。以新能源汽车发展为契机，托克斯正在积极探路新赛道，与汽车终端品牌BBA、大众、蔚来、理想以及部分新能源汽车动力电池厂商达成了稳定合作。

与托克斯类似，落户太仓的30年里，克恩-里伯斯在太仓进行了11次增资，从最初仅6名员工、400平方米租赁厂房的“小作坊”发展成为如今拥有7万平方米自建厂房、年产值15亿元的“弹簧王国”。

这是一个从生根发芽到开枝散叶的过程。拿克恩-里伯斯来说，其主营的弹簧对材料要求很高，当时国内没有能力生产，全部依赖进口，随着工厂规

模的扩大，进口的成本也越来越高。2005年，克恩-里伯斯干脆把德国的材料供应商也请到了太仓，在他们附近开设工厂。

跟随克恩-里伯斯、托克斯步伐而来的依纳轴承（舍弗勒前身）、通快、慧鱼等德企也在落户太仓的近30年时间里，开始了本土化研发，实现了转型升级。其中，舍弗勒已经成长为江苏省最大的德资企业。

在南京路上，无论是先期落户的，还是后来抢滩入驻的德资企业，大多是“搬家”而来。“搬家”的背后，是一家家德资企业在太仓的快速发展。在今天集聚于太仓的490多家德资企业中，先期落户的企业，90%都有“搬家”的经历。

产业链就是生态链

连日探访中，在高新区纵横交错的道路，与汽车相关的企业几乎随处可见……正是这种上下游企业间的紧密配合、协同创新，让太仓汽车零部件产业链逐渐由大变强。

在太仓企业服务中心，展示了一部样车，车上的各个零部件都标记了生产厂家，其中很大一部分是落户太仓的德企生产的。太仓工信局副局长龚锦芳介绍，一辆整车近七成零部件都能在太仓找到供应商，多个核心零部件市场占有率达30%以上。这两年生产新能源汽车核心零部件的企业越来越多。

近年来，舍弗勒增资加码，总投资3亿美元的新能源汽车核心零部件项目落户；欧托凯勃建设新工厂，发力新能源汽车线束；联电新能源汽车动力项目

开工建设，发力新能源核心零部件……这些举措将提升高新区在新能源汽车产业中的引领示范作用，助推高新区打造国家级新能源汽车动力基地。

太仓高新区以德企发展为基础打造新能源汽车核心产业链，涵盖车身结构件、外观件、内饰件、动力总成部件、转向系统、车载电子等六大类，形成以舍弗勒、博格华纳、新井精密部件为代表的动力系统；以慕贝尔、法雷奥为代表的底盘系统；以麦格纳、卓能、阿尔派电子为代表的电子电气系统；以博泽汽车、宝适为代表的车身及附件系统等。2023年汽车核心零部件产业产值突破800亿元，增幅26%。

如今在太仓，除了整车制造，传统汽车及新能源汽车产业链各环节的企

业都能找到。汽车及相关产业已成为拉动太仓经济的重要增长极之一。围绕产业链、供应链寻找发展机遇，也成为越来越多外资的共识。

制造业是经济发展的“压舱石”。习近平总书记考察江苏时指出：“要把坚守实体经济、构建现代化产业体系作为强省之要”“在强链补链延链上展现新作为”。

对此，高新区经发局局长屠丹平表示，我们将牢记总书记嘱托，针对新能源汽车核心零部件产业集群，高新区将在深度梳理本地产业链上下游的基础上，开展精准招商，强链补链延链，并针对新能源汽车产业制定特色奖励政策，依托双元制建设复合型人才队伍，建立具有独立性的“新能源汽车生态系统”。

太仓，有条南京路。如果说上海著名的商业街南京路集聚着商业百货店面的话，太仓这条南京路则集聚着太仓诸多著名的制造业德企。

从经过南京路的103路公交车站点就可以看出端倪：托克斯、通快机床、克恩-里伯斯、舍弗勒……这些站点都是以德企的名字命名的。

除了上述提到的企业，记者乘车沿着南京路数了数：欧皮特传动系统、慕贝尔汽车部件、联合电子、海瑞恩精密机械、卓能电子等一大批德资企业聚集在南京路两侧。

这些德企集聚在一起，不仅是邻居，更是合作伙伴。南京路也成为太仓汽车产业链一条路。

