



宣丹萍 >>>

握牢“接力棒” 创新再出发

□本报记者 阚亚方 文/图

敢为先锋 奋进扬帆

太仓港经济技术开发区管委会
太仓市工商业联合会 协办



这几天，太仓意欣智能科技有限公司副总经理宣丹萍每天都在单位加班到深夜。意欣智能科技二厂智能仓储物流系统进入收尾阶段，她要对公司各项目进行成本与技术分析。

意欣智能科技是一家集产品设计、模具设计与制造、注塑成型与加工等于一体的科技研发型企业。宣丹萍是意欣智能科技法人、总经理宣秋兴的女儿。作为企业的接班人，宣丹萍已全面参与到公司的各项业务中，她希望通过自己的努力将意欣智能科技打造成江苏省智能制造企业标杆。

敢想、敢干

重视现代企业管理制度



进入公司后，宣丹萍发现公司的产能提升机制流于表面，生产干部应付了事，没有积极性，于是她主导开发出了产能提升软件，将产能提升与年终奖挂钩，激励员工与领导层积极主动提升产能、节约成本。如今，在她的引导下，公司全年产能提升了10%以上。

宣丹萍将所学的金融与管理专业知识与实践相结合，对公司的采购、人事、业务、生产、物流等多个环节的管理制度、考核指标进行整理与总结，将相关数据采集传输至公司开发的管理系统再进行分析与总结，使公司各个环节的制度更加清晰合理。作为公司的年轻领导，她还经常撰写各类解决方案和分析报告。

在意欣智能科技，内部培训是企业文化的一个重要方面。“内部培训包含新员工培训及干部培训，通过培训输出意欣的企业文化、管理文化等，希望同事之间能达到思想及前进方向一致性。”宣丹萍说，这样的内部培训，每个季度至少举办一次，她也经常兼任企业内部干部的培训讲师。“作为‘企二代’，我更重视企业管理层中的年轻一代，希望将行业内、国内外先进的管理理念及时输送给他们，让年轻管理者与企业共同成长。”

敢想、敢干，善于发挥自身优势，这是员工对宣丹萍的评价。近年来，宣丹萍以公司传统运营与管理模式运作为基础，探索性地逐步导入现代企业管理制度，从生产一线到后勤保障、从原料采购到产品营销、从操作规范到技术研发，她坚持把好运营管理的每个环节，也让自己在磨砺中迅速成长起来。

坚守、传承

打造智能制造企业标杆



去年，意欣智能科技二厂投用。二厂有行业领先的高精密注塑件智能制造车间，5G工业互联网覆盖整个公司，上料、送料、注塑、检测、印刷等工序全程自动化，所有生产线和工序数据可监控、可追踪，进一步提升了产品品质。同时，二厂还有行业内少见的全自动智能立体仓库，吸引了很多业内人士的关注。据悉，宣丹萍之所以大刀阔斧，就是为了将意欣智能科技打造成江苏省智能制造企业标杆。

在宣丹萍的主导下，公司还定制了“意欣pro-iWMS”，将MES、APS、ERP、“赛飞”设备管理系统进行高效集成，实现了车间内外跨部门联动协同及数据的跨部门共享、分析、调用。这种精益生产优化场景，也成为了江苏省数字化改造的优秀场景案例。

虚心向老员工请教技术问题及管理经验；和一线员工一起干活，主动向他们了解业务细节；与技术人员讨论设备调试与改进的方案……宣丹萍更多时间是在生产车间，当公司遇到技术难题时，她总是先倾听各方意见，再结合实际进行思考，最终得到最好的解决办法攻克难题。

不仅如此，宣丹萍还注重自身综合素质的提升，通过自学财务、编程等知识，不断掌握新技能。同时，她注重理论联系实际，会带着问题去学习，希望通过对一个领域知识的学习，达到解决一批问题的效果。

作为年轻一代企业家，宣丹萍有学历、有闯劲，同时也保持着冷静，全力做好接力传承，让自己在坚守实业、创新发展中放飞梦想、实现价值。

爱学、爱钻

“门外汉”变成业务能手

大学期间，宣丹萍就利用暑假或者课余时间在公司实习，做过人事、业务、财务，上过生产线组装产品、对产品进行包装，并负责对接海外询价单。工作之初，宣丹萍在生产技术方面是“门外汉”，对于设备与技术一窍不通。“要勇于直面自己的不足，不会就问、不懂就向专业人士请教。”宣丹萍回忆说，正式工作后发现自己要学的东西很多，她就向一线员工与技术人员学习、讨教，主动参与到生产技术的讨论中。不仅如此，她还钻研技术，对设备等进行摸索。

前不久，意欣智能科技新购置了一批国外设备，设备使用手册与操作界面是英文和韩文。因为一些特殊原因，韩国工程师无法到中国进行教学，无奈之下，当时公司唯一懂英文的宣丹萍揽下重担，对每一个操作页面进行翻译，与韩国工程师远程联系，详细询问操作步骤。由于韩国工程师的英文水平有限，很多问题都是宣丹萍自己摸索着解决的。最终，在她的不懈努力下，机器正常启用了，这不仅让新项目在预定时间内“上马”，也为公司节省了一大笔咨询费。

分解生产工艺，对项目进行成本和技术分析，完善公司管理环节……业务能力强，这是员工对宣丹萍的第一印象。宣丹萍自认为性格偏内向，但说起公司产品、工艺流程、公司规划等，总能分析得明明白白、解释得清清楚楚。其实，她真正全面介入公司运营才五年，这得益于她平时爱学习、爱钻研。



太仓日报

太仓城市服务总入口

● 智慧城市的综合服务平台 ● 权威发布的主流舆论阵地 ● 便捷高效的社区信息枢纽