

资产集团 >>>

奋力谱写高质量发展新篇章

□本报记者 李孝忠

新的一年，市资产经营集团有限公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会及中央经济工作会议精神，紧紧围绕“现代田园城、幸福金太仓”总目标和高质量发展建设“两地两城”的目标定位，牢牢把握太仓产业能级和城市能级提升的战略机遇，贯彻新发展理念，构建新发展格局，聚焦主责主业，夯实经营基础，增强核心竞争力；突出改革创新，激发发展活力，谋求特色化发展，不断提高资产集团在太仓经济发展和民生服务中的贡献度，力争成为特色鲜明的区域一流国有资本投资运营公司。

聚焦主责主业
强化使命担当

1月18日下午，市领导赴资产集团调研，在听取集团基本情况、2020年主要工作、2021年重点工作、历史遗留问题等方面情况汇报后，对资产集团所做的工作予以充分肯定，并就下一阶段工作提出要求。资产集团上下要厘清资产，做强主业，厘清资产账，优化板块结构，强化资产的整合、盘活、保值增值，做强做优主业，在畅通经济循环中充分发挥作用。要抓住重点，力谋升级，做精做实“十四五”规划，明确中长期重点建设项目，完善投资、建设、运营管理的链条优化提升，撬动产业转型升级，增强企业活力和效率。要转变职能，优化资本，探索实现从管经营向管资本的转变，系统谋划、整体调控、规模运作，更深层次促进国有资本合理流动，维护资本安全，提升资本回报。

按照资源相近、业务相关、优势互补、管理协同的原则，资产集团明确产业发展投资商、文旅休闲运营商和民生服务供应商的三大功能定位，不断探索业务经营规律，做精做优授权不动产建设、资产运营、金融服务和智慧城市等板块，做强做大旅游酒店、现代农业、安保存押和公共服务等板块。针对经营业态，各子公司正确定主营业务内涵及外延，开展解放思想大讨论，通过编制“十四五”发展战略规划，准确回答“本企业的市场（顾客）是什么？”“办一个什么样的企业？”“怎么样办企业？”的命题，凝心聚力推进资源整合、优势互补和合作开发，建立战略联盟，寻求企业新的增长极，做大增量，做优存量，力争在太仓经济社会发展中有份额，在区域国有企业中有位置。

狠抓项目投资
促进改革创新

快马加鞭未下鞍，不待扬鞭自奋蹄。1月22日，市资产集团2021年度改革发展大会召开。集团党委书记、董事长陈雁江安排部署2021年重点工作。他表示，集团上下要紧扣全市“现代田园城、幸福金太仓”总目标和高质量发展建设“两地两城”的目标定位，聚焦产业发展、文旅休闲和民生服务三大主业，夯实经营基础，谋求企业特色化发展，打造企业核心竞争力。要全面落实经营（服务）绩效考核、安全生产考核和全面从严治党考核三项责任制，切实做好聚焦主责主业、狠抓项目投资、盘活存量资源、转换经营机制、优化内部管理、深化考核机制和强化党建引领年度七大重点工作。要改革创新经营理念，推动质量变革、效率变革、动力变革，探索实现从管经营向管资本的转变，优化国有资本运作管理，不断提高资产集团在太仓经济发展和民生服务中的贡献度。

项目投资是国有企业的生命。资产集团将打造产业资本中心，加快形成资本围绕产业深度融合的资本生态系统，成立政策性担保公司，新设8支子基金，加大直投项目力度。积极推进文化旅游建设，加快实施智慧文旅系统建设项目（一期）及太仓园林文化提升工程；围绕市场需求，走特色经营之路，规划改造娄东、世代和月琴等三家酒店；结合特色资源开发民宿引领项目；筹划特色旅游产品集散基地，高标准规划定位现代农业园区，建设农旅融合示范窗口。全面启动南园幼儿园新建项目；投资建设数据中心、档案中心和爱太仓APP；新建中心粮库二期；市民文体中心开馆运营。2021年力争集团合并营业收入不低于42亿元；集团合并净利润不低于1.3亿元；集团合并资产超300亿元、净资产超100亿元。力争新增股权投资7亿元、计划投资金额6亿元；新增固定资产投资12亿元、计划投资金额3亿元；处置固定资产4亿元。

盘活存量资源
提升资产质态

1月22日，资产集团总经理贺延辉对全体干部员工在过去一年中攻坚克难取得的成绩表示肯定，明确集团要实现从管经营向管资本转变。他表示，集团上下要强化考核结果运用，实现干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减。要责任到人、到事、到地，对照集团年度目标，尽心尽力办好自己的事情，齐心协力推进集团改革发展各项工作。狠抓不懈保安全，时刻绷紧疫情防控这根弦，积极响应上级安排号召，做好员工外出信息监测工作，做好节前安全生产大检查工作，落实值班值守责任，确保生产经营无事故。

根据产业行业关联性，资产集团正充分挖掘可利用的存量资产和产业资源，加快推进沙溪危房改造和土地一级开发；配合城市规划调整，盘活城区注资土地；明确现有各类不动产发展定位，加快对原联翔工业园等资产改造升级，为项目快速落地提供科创和产业载体。继续控制和压缩金融存量业务，稳妥清退低效、无效资产，退出不符合主业发展的零星股权。



市领导赴资产集团调研



集团负责人安排部署2021年重点工作



会上明确集团加速从管经营向管资本转变



检查企业安全生产



驾考再也不用出门



做好资产人接好资产班

转换经营机制
激发主体活力

2月22日，江苏省卫生健康委员会和江苏省爱国卫生运动委员会办公室联合发文，公布通过江苏省健康企业建设评估企业名单。市资产集团总部积极响应太仓“大卫生、大健康”理念的推广与发展号召，多角度、多维度开展健康企业建设，通过集团下属健康花卉馆、示范餐厅、健康宾馆、健康体育公园的示范带动，有效丰富健康元素，强化健康细胞，培育健康文化，助力提升市民健康素养，获评“江苏省健康企业”。苏州市仅2家企业获此荣誉。

健康是企业最持久的资产。资产集团强化考核结果与工资总额增减挂钩机制，充分发挥

薪酬在战略落地中的引导性价值，最大限度激活企业人力资源。积极推进人事、劳动、分配三项制度改革，健全完善企业选人用人机制，不断激发员工干事创业动力，加快形成利益共享、风险共担的长效机制，在创新发展、人才引进、转换经营机制和经营层契约化管理方面争取获得突破性成果。稳妥推进混合所有制改革，有效防范重大经营风险，把“引资本”和“转机制”结合起来，相互促进、协同发展。持续完善子公司法人治理结构，夯实基础管理，科学厘清集团总部与子公司的权责边界，为子公司高质量发展做好服务保障，促进集团健康持续发展。

优化内部管理
提高管理效率

春节前，资产集团领导班子率各部门负责人，分组对集团安全生产及疫情防控工作开展大检查。检查组先后前往各子公司，仔细询问值班安排、安检措施、疫情防控等情况，针对危化品、建筑施工、燃气、消防以及疫情防控等方面进行重点排查，要求各单位贯彻落实好“安全第一、预防为主”的方针，做好全面落实、整改工作，全力营造平安祥和的春节氛围。

资产集团刀刃向内，优化内部管理，提高管理效率。积极探索数字化转型，注重数字

赋能，实现全方位、全角度、全流程的数字化“大重构”。以酒店板块财务整合为契机，落实会计委派制，重点加强应收账款管理，合理防范财务风险，切实提高会计核算和财务管理水平，努力发挥审计法务在提高企业经济效益中的作用。进一步落实安全生产主体责任，强化安全生产管理体系，构建安全生长期效机制。全面建成并运用人力资源、财务、对外投资、工程管理信息化管理平台，有效提高管理工作效率。

深化考核机制
锻造人才队伍

2月25日下午，资产集团总部召开2021年度作风效能建设动员会议，各部门负责人依次递交了2021年度部门服务绩效考核责任书。会上要求，集团上下要聚焦“考点”，更优一着推进集团改革升级；严肃“考纪”，更严一分强化“能上能下”绩效考核导向；用好“考分”，准确把握“学什么”，落实责任到位，严格对标“怎么学”。通过中心组学习、专题培训、主题党日、理论研讨等形式，分层分类推动，全面学习百年党史资料，把“学党史”融入集团发展历程的回顾总结，把“悟思想”融入集团“十四五”规划的系统筹谋，把“办实事”融入集团主责主业，真正正把党史学习教育落脚到“长本事、办实事、解难题、开新局”上。

2021年，资产集团正提高入门槛，把好集团员工队伍建设“入口关”。科学制定选人、用人标准，内聘与外引相结合，大力加强集团总

部部门负责人以及子公司经营负责人等关键性岗位管理人才、技术人才队伍建设。实行聘任制、述职制、退线制、免职制，加大任期履职考核与干部聘任、绩效收入挂钩力度，大力打造一支“拉得出、打得赢”的中层干部队伍。继续加大青年优秀人才培养和使用力度，优化干部队伍结构，高度关注后备人才梯队建设，继续办好中层干部、后备人才素质能力提升培训班。在企业绩效考核方面，资产集团正继续坚持经济报表、党建报表、平安报表一起抓，优化绩效考核方案，突出竞争观念，强化考核结果与工资总额挂钩机制；在员工年度考核方面，出台考核细则，严格考核过程，运用考核结果，积极营造能者上、庸者下、劣者汰的充满生机和活力的工作氛围，让有为者有位，为担当者担当。

强化党建引领
培育政治生态

3月23日上午，资产集团召开党史学习教育教育动员大会，认真贯彻落实市委党史学习教育教育动员大会部署要求，对集团党史学习教育教育进行再动员、再部署。会上要求，集团上下要提高政治站位，深刻理解“为什么学”，明确工作方向，准确把握“学什么”，落实责任到位，严格对标“怎么学”。通过中心组学习、专题培训、主题党日、理论研讨等形式，分层分类推动，全面学习百年党史资料，把“学党史”融入集团发展历程的回顾总结，把“悟思想”融入集团“十四五”规划的系统筹谋，把“办实事”融入集团主责主业，真正正把党史学习教育落脚到“长本事、办实事、解难题、开新局”上。

新的一年，资产集团正压紧压实全面从严治党政治责任，注重考核内容的落细落小，以

考核的权重倒逼工作责任的落实；完善基层党组织设置，配齐选强党支部班子。强化党风廉政建设，加强纪检队伍建设，培育风清气正的政治生态。发挥群团组织作用，弘扬企业文化特色，举办第三届职工运动会、春节文艺晚会、职工技能竞赛等系列活动，进一步调动广大职工积极性，增强资产集团归属感，提高企业凝聚力和向心力。

历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。资产集团将发扬担当有为、创新变革的企业家实干精神，抓好每一项任务，办好每一件事情，激发斗志、激活动力，阔步前行的步伐始终铿锵有力，力争成为特色鲜明的区域一流国有资本投资运营公司，奋力为太仓谱写高质量发展新篇章贡献资产集团的力量。