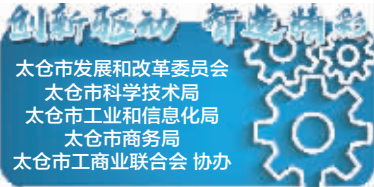


江苏宝洁 >>> 数据“赋能”绿色智造

□本报记者 李孝忠



始创于 1837 年的宝洁公司是世界上最大的日用消费品公司之一,处于世界 500 强前 100 名,其经营的沙宣、潘婷、海飞丝、飘柔等 300 多个品牌的产品畅销 180 多个国家和地区。江苏宝洁有限公司成立于 2010 年 8 月,位于港区,是宝洁公司在华第 10 个工厂和华东物流分销中心。

日产量让太仓人手一瓶

从飘柔、海飞丝、潘婷到汰渍、碧浪、当妮等品牌产品,宝洁已在太投产 4 条香波生产线和一条液洗生产线,目前每天的产量足可让每个太仓市民人手一瓶,堪称宝洁在中国乃至亚洲地区最大的生产基地。

投产 8 年间,江苏宝洁购进全球先进设备,通过数字化和智能化改造,建成了苏州市示范智能车间和江苏省示范智能车间。在土地、环境容量等资源趋紧的背景下,江苏宝洁不仅凸显了“实”的贡献作用,而且产生了看似“虚”的标杆效应——马当先的世界品牌企业,引领了港区产业转型升级的大方向。

江苏宝洁还是绿色发展的标杆,生产用电 100% 采用可再生能源,整栋建筑获得 LEED 国际绿色能源与环境设计先锋认证。

另外,宝洁在中国的所有八家工厂均实现了废弃物的零填埋。

拉近厂家与消费者距离

走下自动化生产线的潘婷洗发水运往宝洁华东物流分销中心,与产自日本工厂的帮宝适婴儿纸尿裤和广州工厂的舒肤佳沐浴露组合后,发往华东三省一市,让年轻妈妈选择。年轻妈妈会喜欢这个宝洁“组合”?这不是一个简单随意的组合,而是一个与消费者距离越来越近的“组合”,里面更有大数据分析、精准算法作支撑。

“从海量的消费数据中,我们发现年轻妈妈的购物车里有不少相似产品,不仅有帮宝适、舒肤佳等婴儿用品,而且有潘婷等女士用品。”江苏宝洁总经理李志军介绍,根据这样的分析,他们整合旗下品牌产品,依靠大数据赋能,向年轻妈妈精准推荐她们所需要的产品,也就赢得了年轻妈妈的青睐。

“不懂大数据,不懂算法,未来必遇瓶颈,必须先人一步打破瓶颈。”李志军说,整个宝洁中国业务模式和供应链都在进行数字化转型,他们引进大数据、精准算法人才,对高管、营销人员、研发人员进行培训,不断提升团队运用大数据分析、精准算法的能力,把大数据分析、精准算法嵌入企业的研发、生产和营销全过程,以便更好地服务好消费者,实现业务的持续健康发展。

通过大数据分析,他们针对男性消费者的发质特点、运动习惯等,开发出海飞丝男士系列产品的专门配方。借助精准算法,他们专门为年轻女性研发出了当妮洗衣液,一举博得了淑女的芳心。



跻身全球 44 家“灯塔工厂”

1 月 10 日,世界经济论坛(WEF)发布新一轮全球制造业领域“灯塔工厂”名单,江苏宝洁有限公司登榜。这是宝洁全球第二家、中国第一家“灯塔工厂”。江苏宝洁在第四代工业革命、电商迅猛发展的新时代中,展现出了绿色智造实力。

“灯塔工厂”意味着什么?全球“灯塔工厂”项目由世界经济论坛在麦肯锡的支持下发起,代表全球工业标杆。合格的“灯塔工厂”需要满足实现重大影响、成功整合多个用例、拥有可扩展的技术平台、在关键的推动因素中表现优异等 4 项标准,已领先同行 2 至 3 年,稳坐工业 4.0 的前排座椅。截至目

“五个实践”稳坐行业前排

从“制造”到“智造”,江苏宝洁建成了端到端供应链计划部、端对端的供应链作战室、生产部门熄灯车间、智能包装提供完美的质量、透明化的分销中心。李志军介绍,这也有力帮助江苏宝洁走在了工业 4.0 前列。

端到端供应链计划部。作为宝洁中国供应链数字化和智能化转型的一部分,江苏宝洁和供应链运筹中心一起携手迈向端到端的完全整合和动态数字规划,包括端到端实时可视化、集成人工智能、数字化规划执行等。这一举措改变了江苏宝洁供应链规划能力,并在过去 3 年中帮助宝洁中国的业务蓬勃发展。

端对端的供应链作战室。一个基于网络的数字系统,可用于江苏宝洁日常工作重点回顾和方向设定,覆盖消费者、生产、供应、分销等端到端整个供应链的所有节点,可以实现跨不同部门之间的及时联合决策。

生产部门熄灯车间。通过“精益制造→自动化→数字化→大数据→质量控制”等一系列的持续努力,江苏宝洁实现了“熄灯”生产,工厂打造了宝

洁织物护理业务全球第一家熄灯运作的生产车间,并且取得了一流的生意/运营成绩。这个车间运行极其可靠,无需人工干预,实现完全基于数据和算法的产品自动运行。

智能包装提供完美的质量。应用人工智能机器学习三维视觉系统、闭环重量检测与反馈系统、基于 AR/VR 的培训系统等第四代工业革命技术升级包装质量系统,江苏宝洁提供了一流的产品并以完美的产品质量满足消费者需要,使产品质量成为企业的核心竞争力和业务增长点。实施智能生产以来,消费者投诉减少了 60%。

透明化的分销中心。江苏宝洁工厂和分销中心一起通过其增强的运输管理系统(TMS)和传输工具安全系统(TVSS)提升分销合规状态、缩短交付提前期和降低交付成本,利用智能算法增强运输规划和路线优化,提供最优的成本控制和服务,提升物流的透明度和供应链安全跟踪能力。

站在新平台上,江苏宝洁将继续致力实现 2030 可持续发展目标,聚焦旗下品牌、供应链、社群和员工,推动并启发对世界的积极影响。

记者手记

一个看似自动化生产的工厂,却在悄无声息间完成了蜕变,在第四代工业革命、电商迅猛发展的新时代中,展现出了绿色智造实力。这就是今天的江苏宝洁给我们带来的示范。正在加快智能化建设的企业,可以学习江苏宝洁加快智能化车间乃至智能化工厂建设步伐的实践,把大数据嵌入企业的发展之中,实现企业的高质量发展。

产业发展稳健 载体建设顺利 对德合作走向深入

本报讯(记者 薛海荣)对德合作是我市一块闪亮的金字招牌。日前,记者从市商务局了解到,作为我国德企集聚度最高、发展效益最好的区域之一,我市对德合作不断走向深入。

德资产业发展稳健。1 至 10 月,全市新增德资注册资金 1.43 亿美元,同比增长 28.3%。其中新项目 10 个,注册外资 1.23 亿美元,同比增长 571.08%,新项目平均规模增长 913.86%。德企实现到账外资 9630.68 万美元,同比增长 24%。新项目中施迈茨和宝得流体控制系统的投资方为行业内隐形冠军。

载体建设顺利推进。我市建成中德智能制造联合创新中心并投运,推动法兰克福太仓创新中心实质性运作,设立太仓—德累斯顿航空新材料创新中心,筹建太仓德累斯顿工业大学海外离岸创新孵化中心。预计到今年年末,全市对德合作产业载体建筑面积将达到 100 万平方米。

活动抓手更加有力。今年,我市成功举办了 2020 中德智能制造峰会、中德标准化合作交流大会等系列活动,启动了“中小企业转型落地支持计划”。中国德国商会(上海)的旗舰活动——“商会之夜”26 年来第一次走出上海在太仓举行,对德友好交流更加密切。

科技进社区 文明伴我行 提高科技惠民力度

本报讯(记者 肖朋)为进一步提高科技惠民力度,使科技创新成果走进基层、融入生活、惠及百姓,助力新时代文明实践中心建设,日前,市科技局举办了“科技进社区 文明伴我行”太仓市第五届“科技走近百姓”志愿服务系列活动之璜泾镇玉影山社区专场,来自市科技局、市科协、璜泾镇的相关负责人和社区群众 50 多人参加了活动。

“科技走近百姓”活动为市科技局针对社区居民需求量身打造的志愿服务活动,为科技与科普服务平台体系中的一项子活动。活动现场举行了科技社区表彰授牌、“科普你我他”图书赠送仪式,还邀请了专业律师围绕《民法典》中与日常生活息息相关的法律条文,结合实际案例,为社区居民带来了一堂干货满满的民法典大讲堂,受到社区群众的欢迎。

下一步,我市科技部门还将通过开展政策宣讲、科技下乡、科普大讲堂、科普宣传周、全国科普日等活动,协同基层加大科普教育基地和科技社区建设,推动科技创新,弘扬时代新风,助推社会文明的进步。

聚焦特色园区建设 促进产业集群发展

本报讯(记者 薛海荣)经济发展,产业园区是主战场。记者日前从市工信局了解到,我市近年来通过狠抓园区建设,全力促进产业集群发展。

聚焦特色园区建设。充分利用港区高端装备产业园、化工园区,高新区航空产业园、中德(太仓)智能制造合作创新园,城厢科技产业园,沙溪生物医药产业园,浏河智能制造产业园,璜泾新材料产业园,双凤绿色产业园等特色园区的发展优势,加快产业布局,推进产业集聚化规模化发展。

发挥联盟积极作用。发挥太仓市智能制造协会作用,推进技术交流与合作,打造并推广太仓“智”造行业整体解决方案。积极组织 30 余家企业加入苏州市生物医药产业联盟,昭衍为我市会长单位。

推进公共服务平台建设。全力打造“产业链”、“服务链”深度融合,积极为企业提供技术支持、创业辅导、人才培养等平台服务,完善产业园功能配备,进一步提升载体综合承载能力。

市发改委开展主题实践活动 推进作风效能建设 “大提速”

本报讯(记者 徐静)为全面提升服务发展、服务基层、服务企业、服务群众的使命意识和能力水平,日前,市发改委开展“服务高质量,夺取‘双胜利’”作风效能建设大提速主题实践活动,以作风效能建设大提速推动高质量发展走在前列。

全委干部职工参观了双创综合服务平台(线下)科创融合中心,该中心是我市“双创”综合服务平台(线下)项目的一部分,场地规模共 2300 多平方米,项目目标定位是打造“科技创新新门户、综合服务新阵地、创新创业新家园”。随后,一行人走进中美冠科、安软两家生产性服务业企业进行参观。

活动还邀请太仓中科院信息技术研究院院长朱登明作文化创新产业及虚拟现实/增强现实(VR/AR)专题授课。朱登明主要研究领域为虚拟现实技术、流体模拟与可视化,在科技成果转化、企业科技服务等方面有丰富的经验。现场,朱登明围绕文化创新、虚拟现实产业发展等主题,以形象生动的语言,深入浅出地分析了 VR 技术与 AR 技术在文化创新、影视制作等领域的应用模式和发展前景。

市发改委工作人员纷纷表示,将以此次活动为契机,团结协作、开拓进取、担当作为,以作风效能建设的新实践、新成效,全力营造比学赶超、争先创优的浓厚氛围,为高质量建设“两地两城”贡献更多发展力量。