



# 这家德企 铸就对德合作示范标杆

□本报记者周斌 刘志婷 文王啸臣 吕俊锋 图

## 发展： 创造一个又一个奇迹

今年3月，位于北京东路，总投资3亿美元的舍弗勒太仓新基地正式落成。随着舍弗勒太仓新基地的落成，日前，舍弗勒太仓一工厂技术主管朱浩的工作地点也从一工厂所在的朝阳东路搬到了北京东路。

作为舍弗勒在太仓的第一批员工，朱浩至今还清晰记得他人职的日子：那是1997年7月2日，他前往公司报到，成为舍弗勒汽车发动机液泵挺杆装配线的一名调整工。“那时候整个厂里就30多名员工，涉及的工艺较少。”朱浩回忆道。

不经意间，朱浩的青春与舍弗勒的成长“同频共振”已有20多年，他亲历和见证了舍弗勒在太仓的一路崛起和壮大。

“得益于太仓良好的区位优势 and 营商环境，舍弗勒在太仓规模不断壮大，创造了一个又一个发展奇迹。”

舍弗勒大中华区首席执行官张艺林博士表示，基于太仓良好的发展环境、长三角一体化发展带来完善的产业链布局、良好的人才及配套等因素，太仓一直在舍弗勒发展战略中扮演着重要角色。

作为太仓对德合作的标杆企业，舍弗勒与太仓携手走过28年。1995年，全球轴承巨头舍弗勒集团从秀丽的莱茵河畔来到壮美的长江之滨。3年后，舍弗勒在太仓的第一座工厂正式投产。之后，舍弗勒在太仓不断“开枝散叶”。截至目前，舍弗勒太仓基地面积已经超过28万平方米，拥有5座工厂、1个双元制培训中心、1个综合服务中心，太仓也成为舍弗勒在中国最大、最重要的生产基地。舍弗勒在太仓累计投资110亿元，年产值已突破200亿元，已成长为江苏省最大的制造型德企。



## 布局： 与中国市场同频共振

在中国乃至全球，生产汽车零部件的企业不计其数，为什么各大汽车厂商纷纷将舍弗勒选作合作伙伴？张艺林表示，舍弗勒的成功，其核心灵魂在于创新。

“现在通过数字化和智能化改造，把许多‘手工’‘人脑’的工作交给了‘机械臂’和‘电脑’，很多流程只需要一台电脑就能完成，大大提升了生产效率和产品精度。”对于常年扎根生产一线的朱浩来说，生产上的变革与创新令他感受颇深。

不仅仅是技术、流程上的变化，这些年舍弗勒不断开辟新领域、新赛道，从最初只生产发动机零件的“单一产品”，逐渐扩展到覆盖整个汽车动力总成的全系列产品。

据介绍，目前舍弗勒在全球拥有20个研发中心和

8000多名研发技术人员，紧跟市场开发新的产品、技术、生产流程和解决方案。在大中华区，位于安亭的舍弗勒研发中心可以实现德国先进技术与中国市场的有效结合。

当前，中国新能源汽车产业驶入“快车道”，而舍弗勒布局电驱动业务已有十年时间。过去十年，舍弗勒在中国市场创造了三个第一：第一个P2混动模块投产，第一个两挡电桥量产，第一个轮毂电机投产。在舍弗勒集团内部，一共创造了五个第一：除以上的三个第一外，还有第一个自制电机、第一个二合一电桥系统顺利量产。

今年3月，舍弗勒太仓基地新厂房正式落成，将开展新能源汽车零部件生产制造、汽车发动机零部件等业务。这为舍弗勒的进一步发展注入新动能。

今年6月20日，第十一届中德经济技术合作论坛在柏林举行。在国务院总理李强同德国工商界代表举行的座谈交流会上，作为投资苏州的最大德资企业，舍弗勒集团应邀参加，并与李强总理进行了面对面的交流。

在全球一体化发展的新时代，舍弗勒公司能够成为“大国外交”座谈交流的座上宾，足见企业自身发展的强大实力和国际影响力，亦与千里之外的“中国德企之乡”太仓密不可分。

1995年9月28日，舍弗勒(中国)有限公司领到了其在中国的第一张生产营业执照。由此，舍弗勒这个来自德国的全球轴承巨头正式拉开进军中国市场的序幕。28年的精耕细作，借助太仓这方投资热土，舍弗勒太仓基地成为其在中国最大、最重要的生产基地。

在不断深化拓展中德关系的战略布局中，舍弗勒既是见证者，也是参与者、推动者。它让大国外交的宏伟蓝图，在江南小城有了生动的注脚。



## 未来： 在标准与融合中双向奔赴

作为最早一批进入太仓投资生产的德资企业，舍弗勒的成长奋斗历程也是众多在太德企发展的缩影。

德国制造闻名于世。舍弗勒等德企严谨、精益求精的特质，不仅给太仓带来了明显的经济效益，更在产业发展、融合中引发了“涟漪效应”。

从传统意义上来说，标准决定着产品的质量。而如今，标准早已上升为产业整体发展战略的重要组成部分，成为事关产业发展的基础性、先导性和战略性工作。作为在太德企标准化领军标杆企业，近年来，舍弗勒积极推进实施标准化战略，已参与制定GB/T 41392-2022《数字化车间可靠性通用要求》等2项国际标准、26项国家标准、1项行业标准、2项地方标准。2019年，舍弗勒授牌担任数字化车间可靠性要求工作组组长单位。2023年，舍弗勒承担建设的新能源汽车核心零部件智能工厂标准应用试点，成为全国首批智能制造标准应用试点苏州唯一获批项目。

“一流的企业制造标准，二流的企业制造品牌，三流的企业制造产品。舍弗勒的成功经验，带动和影响了一批德企、外企参与到中国的标准化建设中。他们所传递的先进经验和理念，也更好地促进了中德两国产业之间的互动，带动和引领着民营企业、先进制造业的发展。”太仓市场监管局标准和计量科负责人颜明珠表示。

今年是太仓深耕对德合作30周年。“舍弗勒是太仓三十年来发展的见证者、参与者和受益者。展望未来，我们希望为太仓下一个辉煌的30年和更加美好的明天作出新的贡献。”张艺林坚信，以对德合作30周年为新起点，太仓与德企这场跨越山海的“双向奔赴”，必将在未来激发出更多互利共赢的机遇、碰撞出更多惊喜与可能。

