

联禾厚普 >>>

小作坊的“蝶变”之路

□本报记者 张立 文/图



最近几天,杨文奎特别忙,以至于一家新势力造车企业的“二把手”上周四到厂里考察时,没能顾上接待,因为他在外地考察生产线的智能化改造。杨文奎忙于两件事,一是新车间的智能化建设,二是完成“报复式”增长的订单。

在谈妥了两条生产线智能化改造、送走了对方的技术人员后,杨文奎指着办公桌上3个金属配件告诉记者,这种电动车电池包支撑,7月份才开始生产,当时订单是每天270套,不到一个月,已经加到了570套,“很快还会加到1000套,工厂还在边搬迁边生产,真的忙不过来。”

从作坊到著名车厂供应商

杨文奎是联禾厚普(太仓)精密机械有限公司的总经理和创始人,联禾厚普是城厢镇一家土生土长的民营企业,近年来一直保持持续发展。

联禾厚普的发展,得益于杨文奎的敏锐与魄力。杨文奎是南郊人,改革开放后,南郊一带如雨后春笋般出现了很多金属熔炼小企业和小作坊,从事铁、铝、锡等金属的熔炼和粗加工。1994年,做生意积累了一定资金的杨文奎也开办了一家这样的作坊式工厂。

10多年前,杨文奎的厂拆迁了。他开始建设新厂房,同时还面临两个选择:出租新厂房收取租金,还是继续开厂自己经营?

杨文奎告诉记者,当时特别难下决定,新厂房面积9000多平方米,如果选择将厂房出租,租金一年有好几十万,还能不断稳定上涨,全家人都能生活得很好,而且不少同时代的创业者已经做了这样的选择;继续开厂的话,意味着要冒很大的风险。思来想去,最终他选择了继续开厂。

2013年底,杨文奎的新厂房建成了,但他并不是简单地将原来的金属加工厂规模“放大”,而是选择在汽配行业“二次创业”。虽然汽配对生产的要求比熔炼、粗加工高很多,工艺也复杂得多,但大体的生产工艺、流程和冶炼有很多相似之处,容易上手。另外,当时汽车产业发展快,特别是高端汽配行业的市场前景较好。

这时,正好有一个机遇摆在他的面前,上海有家汽配公司有意将工厂设备、新产品、新技术一起整体转让。经过反复考虑后,杨文奎决定买下这家公司。为了达到新产品的生产要求,除了收购的设备外,还要采购一批压铸机、五轴加工设备、车铣设备,以及引进三坐标检测仪、清洁度检测仪、粗糙度仪等系列设备,并且建设技术中心,成立了现在的联禾厚普。杨文奎说:“当时压力确实大,新产品市场前景不明,却先背上了一大笔债务。”

好在杨文奎挺过了这一关,几年来,联禾厚普的业务蒸蒸日上,成为上海大众、一汽大众、博世华域等公司的供应商,年销售额超过一亿元。



全力打造智能车间

随着新厂房在今年建成,现在的联禾厚普拥有了西部的老厂房和东部的新厂房。老厂房是单层的标准厂房,建筑面积9000多平方米;新厂房共两幢,都是三层,建筑面积达到了2.6万平方米,新厂房项目也是苏州市重点项目。

记者走进老厂房发现,两三年前引进的一批五轴加工设备全部不用了,一旁堆放着一些半成品;再往里点的三排设备中,有一排停用了,几位设备安装人员正在拆除设备。杨文奎说,这些设备拆下来将安装到新厂房。

老厂房的西部是压铸车间,这里又是另外一种景象,旧设备照常生产,7台新设备刚刚安装好。杨文奎说,以后整座老厂房都将进行压铸生产,趁着这次新厂投用之际,公司引进了7台全新的压铸机。和旧的压铸机相比,新机的稳定性更高,每台的产能将从每天1600件提高到2500件。此外,公司还将引进1250吨、1600吨的压铸机各一台,和现在的350吨、500吨压铸机相比,能生产的产品规格要大得多,公司的产品线也将

更丰富。

走进新厂房,迎面就是7台崭新的设备,再往里走,则是从老厂房搬来的设备,有的正在安装,有的已经投入使用。杨文奎说,以后两幢新厂房的1楼和2楼都是生产车间,3楼是装配、检验用房和仓库。公司还将引进30台先进的五轴加工设备,目前新购的7台来自两个制造商,公司将对这些设备进行对比,再确定剩下的设备用哪个厂家的。

杨文奎说,新厂房有三个特点,车间恒温、数字化、智能化。车间恒温能极大提升工人的工作环境,而且公司生产的是精度很高的铝合金部件,铝合金的热膨胀系数较大,车间恒温后能进一步提高公司产品的精度和优良率。公司在旧厂房中已经完成了数字化建设,各台机器运行情况、产品检测情况、总体的生产情况等都能进入系统,并同步显示在大屏上,一目了然,新厂房中的设备只要接入系统就可以了。待新设备、搬迁的老设备都转起来,就要进行智能化改造。

智能化改造步伐加快

年就能收回。

与数字化、智能化同步变化的,还有公司的产品结构。联禾厚普刚成立时,产品主要是汽油、柴油发动机的配套部件,如今这部分产品只占30%左右,完全与新能源车配套的产品占40%,此外,还有30%是所有车通用的产品,如转向机配套产品等。

统计显示,今年上半年,联禾厚普的产值达到了7840多万元,和去年同期相比增长约85%,这在受疫情影响较大的上半年,难能可贵。杨文奎说,今年,企业年产值的目标是2亿元左右,现在看来,完全能实现,因为三季度是传统的旺季,与二季度相比将增长20%~30%。明年,公司要加快进行智能化改造,预计年产值可达2.5亿元;2024年,新项目全部达产,预计年产值能达到3.5亿元。

开展省级信用管理示范候选企业现场评估

持续深化社会信用体系建设

本报讯(记者 王俊)为持续促进和提升企业信用管理水平,进一步推进我市社会信用体系建设,激励市场主体积极营造更优营商环境,日前,省发改委委托第三方信用评估机构对我市申报2022年度省级信用管理示范企业的苏州鸿安机械股份有限公司、苏州捷赛机械股份有限公司开展现场评估工作。

评估会上,参评企业负责人介绍了企业信用管理示范创建的工作情况,对公司信用管理制度、客户资信管理、客户授信管理、合同管理、商账管理、外部信用工具应用等方面作了详细汇报。验收组现场调阅了企业有关制度、合同、管理台账,查看了信息化管理系统使用情况,对相关业务管理人员进行访谈交流,并参观了企业生产现场。根据综合评估,专家给予我市两家企业较高的评价,也鼓励各参评企业继续发展信用管理特色亮点,发挥模范带头作用,通过不断完善信用管理体系提升企业竞争实力。

截至目前,我市共成功创建省级信用管理示范企业3家、苏州市级信用管理示范企业52家、信用管理培训(贯标)企业504家。创建信用管理示范企业,有力地激励了我市广大市场主体对标找差,企业诚信意识、社会责任感明显增强。

省级企业技术中心拟认定名单公布

我市12家企业成功上榜

本报讯(记者 薛海荣)近日,省工信厅公示了2022年省级企业技术中心拟认定名单,我市12家企业成功上榜。截至目前,我市累计拥有国家级企业技术中心1家,省级企业技术中心84家,苏州市级企业技术中心225家,国家、省、市三级有效衔接的企业提档升级创新体系加快形成。

企业技术中心是企业根据市场竞争需要和发展战略规划设立的技术研发与创新机构,负责统筹推进企业技术创新全过程。近年来,市工信局持续强化企业创新主体地位,着力提升企业技术创新能力,通过实地走访辅导、开展技术中心经验交流大会、政策宣贯等多种方式,不断扩大政策知晓度和影响力,鼓励支持企业加大技术中心建设力度。

下一步,市工信局将持续推进企业技术中心建设,围绕高端装备制造、生物医药、新材料等重点产业链,有目标、有重点、有计划、分层次开展精准指导培育,培育一批引领行业技术发展的龙头骨干企业,高水平建设一批省级以上企业技术中心,夯实先进制造业创新生态体系基础。

借力高端“头脑风暴”

献智创新生态优化

本报讯(记者 肖朋)为了解区域创新生态现状,日前,苏州创新生态研究院院长、博士生导师施琴芬,苏州市科技局科技人才处副处长顾静等一行8人来太开展专题调研并召开座谈会。市科技局相关负责人,全市各相关部门、创新型企业、科技服务和金融机构代表参加座谈会。

市科技局相关负责人对调研组的到来表示欢迎,汇报了太仓市区域创新生态发展情况,重点介绍了太仓在科技企业培育、科创载体建设、科技人才扶持、大院大所创新、科创服务环境等方面取得的成绩,交流了下一步重点工作方向。各相关部门围绕工作职能与调研组就我市产业创新发展、金融要素支持、人居环境等方面情况进行了深入探讨,企业、机构代表结合在太发展经历,交流了对创新生态营造的感受与期望。

调研组一行对太仓区位优势 and 蓬勃创新活力给予了高度评价,调研组表示,高校和科研院所是创新的策源地,太仓需继续推动产业集群发挥优势,打造创新生态系统,为城市创新发展提供动力。

更大力度、更大举措

推动商务经济统筹发展

本报讯(记者 曹卫)日前,市商务局召开全体会议,认真学习习近平总书记在省部级主要领导干部“学习习近平总书记重要讲话精神,迎接党的二十大”专题研讨班上的重要讲话,传达贯彻省委、苏州市委、太仓市委工作会议精神,部署落实当前重点工作。

会议指出,省委、苏州市委、太仓市委工作会议总结上半年工作,安排部署下半年任务,为市商务局下一阶段工作明确了重点、指明了方向、提供了遵循。全局上下要切实把思想和行动统一到省委、苏州市委、太仓市委工作会议决策部署上来,深入贯彻落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的总要求,坚持远近结合,全力抓好当前和下阶段各项工作,以更大力度、更实举措推动疫情防控和商务经济统筹发展。

会议表示,要落细落实各级稳增长政策措施,全力推动主要经济指标争先进位。要坚决稳定外资外贸大盘,培育外贸发展新动能,助力港口型国家物流枢纽建设。要多向施策提振消费市场,创新开展好“夏日购物节”等促消费活动,激活内需引擎。要持续深化对德合作,抓住中德建交50周年契机高质量办好系列经贸交流活动。

会议要求,全局上下要严守火线,高昂斗志,锚定目标,勇攀高线,尽最大努力把疫情带来的损失“抢”回来,以奋进姿态力拼三季度、决战下半年,秉持“太仓速度”,主动担当作为,用实际行动迎接党的二十大胜利召开。



采访手记

从曾经的作坊式小厂,到打造与各大汽车厂商配套的数字化智能化工厂,联禾厚普可以说是本土企业转型创新的一个典型。公司迅速发展有两方面的原因,一是企业主的魄力,敢于冲出舒适区,不惧市场风险,勇于谋求发展;二是精确把握行业特点和未来,既能占据精密、智能等技术高点,获得更多的高端客户和优质订单,也能洞悉新能源汽车发展的趋势,及时调整产品结构,让企业与产业大势同向同行。